

Nach fast einem Jahrzehnt haben wir – BF.direkt AG, RUECKERCONSULT und Prof. Dr. Steffen Sebastian – entschieden, den Kongress neu auszurichten. Die Zeiten haben sich geändert, und es genügt nicht mehr, allein die Projektentwicklung und die finanzierende Bank zusammenzubringen. Themen und Marktanforderungen sind vielfältiger geworden. Dies spiegelt sich auch in unserem neuen Namen wider: **Real Asset Finance & Debt Summit**.

Die Neuausrichtung umfasst zwei Schwerpunkte:

1. **Alternative Finanzierungsformen (Debt):** Neben der klassischen (Bank-)Finanzierung wird diesem Bereich künftig mehr Raum gegeben.
2. **Erweiterung auf Infrastrukturthemen:** Neben Immobilien rücken wir Infrastrukturprojekte stärker in den Fokus. Beide Bereiche weisen viele Gemeinsamkeiten auf und werden oft von denselben Verantwortlichen betreut. Es gibt zudem Überschneidungen wie Rechenzentren oder Schulen.

Einige bewährte Elemente bleiben jedoch erhalten. Die Verbindung zur akademischen Forschung bleibt durch Prof. Dr. Steffen Sebastian gewährleistet. Ebenso setzen wir weiterhin auf den Dialog mit Spitzenpolitikern.

Weitere Informationen erhalten Sie auf unserer Webseite: [www.realassetfinanceanddebt.de](http://www.realassetfinanceanddebt.de)

**Adresse:**

AXICA Kongress- und Tagungszentrum  
Pariser Platz 3  
10117 Berlin

[www.axica.de](http://www.axica.de)

## PROGRAMM

Check-In  
09:00 - 09:45 Uhr

### Check-In und Begrüßungskaffee

Begrüßung  
09:45 - 10:00 Uhr

### Welcome Notes

**Francesco Fedele**, CEO BF.direkt AG

**Prof. Dr. Steffen Sebastian**, Lehrstuhl für Immobilienfinanzierung (Real Estate Finance), IREBS Institut für Immobilienwirtschaft, Universität Regensburg

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
10:00 - 11:00 Uhr

### Keynote: Deutschland in der Krise!

Die Wirtschaft stagniert, die Industrie wandert ab. Warum wir eine neue Wirtschaftspolitik brauchen und welche Vorschläge die Unionsparteien haben.

**Peter Altmeier**, ehem. Bundeswirtschaftsminister

Pause  
11:00 - 11:20 Uhr

## **Zeit für Business und Kommunikation**

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
11:20 - 12:00 Uhr

### **Keynote: Deutsche Wirtschaft - Totgesagte leben länger**

Steigende Arbeitslosigkeit, US-amerikanische Steuer, Deindustrialisierung, Schulden. Klimawandel und Energiekrise: Was für die deutsche Wirtschaft spricht und wie wir aus der Krise herauskommen.

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
12:00 - 12:15 Uhr

### **Impulsvortrag: Wie Klimarisiken & ESG die Finanzierung verändern**

Welche Optionen haben Eigentümer in Zeiten von hohen Zinsen und Baukosten, ihre Immobilie ESG-konform zu machen – und sind Banken und Alternative finanzierungsbereit? Welche Rolle spielt Resilienz gegen Klimarisiken bei der Finanzierung von Immobilien? Was müssen Bestandshalter bei der Finanzierung von Add-ons zur Immobilie wie PV-Aufdachanlagen, Batteriespeichern, Ladesäulen beachten?

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
12:15 - 12:55 Uhr

### **Panel: Anschlussfinanzierung bei Gewerbeimmobilien**

Zwischen ESG-Anpassung, Regulierung und hohen Zinsen – Welche Optionen haben die Eigentümer? Wie sehen Finanzierer aktuell solche Objekte? Welche Kosten zieht eine Umnutzung nach sich? Aufgrund der Regulierung tun sich Banken schwerer, viele Immobilien bekommen keine Finanzierung mehr.

Pause  
12:55 - 13:45 Uhr

### **Gemeinsames Mittagessen und Business Dating**

Finanzierung und Infrastruktur  
13:45 - 14:30 Uhr

### **Impulsvortrag: Mega-Baustelle Infrastruktur**

Welche Möglichkeiten gibt es für Berlin, seine Infrastruktur mit privatem Kapital zu verbessern? Und wie kann Berlin für seine Wirtschaft ausreichend moderne Büroflächen bereitstellen?

Finanzierung und Infrastruktur  
14:30 - 15:15 Uhr

### **Panel: Infrastruktur - das neue Real Estate?**

Wer finanziert Infrastruktur zu welchen Konditionen? Welche Infrastruktur-Subtypen sind für Banken und Investoren attraktiv? Wie können Schulen und andere Bildungsimmobilien privat errichtet und finanziert werden?

Finanzierung und Infrastruktur  
15:15 - 16:00 Uhr

### **Panel: NPLs und Restrukturierung - Was schlummert noch in den Bankbilanzen?**

Experten rechnen damit, dass 2025 deutlich mehr NPLs und notleidende Portfolios auf den Markt kommen – u.a. weil viele Banken ihre Bilanzen bereinigen möchten. Welche Abschlüsse müssen Banken hinnehmen? Wer kauft derzeit NPLs und welche rechtlichen Hürden gibt es?

Real Estate Private Debt  
16:00 - 16:45 Uhr

### **Panel: Können Private Debt Funds die Lücke schließen, die die Banken freimachen?**

In welchen Assetklassen lassen sie sich einsetzen (Fokus auf Immobilien, Infrastruktur, Unternehmensfinanzierung)? Sind sie eine Ergänzung oder Konkurrenz zu Bankfinanzierungen? Wie sind die Strukturen und Konditionen? Für welche Darlehensnehmer und welche Situationen kommt Real Estate Private Debt in Frage?

Digitalisierung  
16:45 - 17:15 Uhr

### **Impulsvortrag: Künstliche Intelligenz in der Praxis**

Daten bilden die Basis für Analyse, Dashboards und Reportings bei der Immobilienfinanzierung. Wie kann KI diesen Prozess unterstützen? Welche Effizienzpotentiale gibt es und welche Anwendungen sind in der gewerblichen Immobilienfinanzierung denkbar?

Schlussworte  
17:15 - 17:30 Uhr

### **Fazit und Ende des Jahreskongresses Finanzierung**

**Francesco Fedele**, Vorstandsvorsitzender, BF.direkt AG

**Prof. Dr. Steffen Sebastian**, Lehrstuhl für Immobilienfinanzierung (Real Estate Finance), IREBS Institut für Immobilienwirtschaft, Universität Regensburg