



Nach fast einem Jahrzehnt haben wir – BF.direkt AG, RUECKERCONSULT und Prof. Dr. Steffen Sebastian – entschieden, den Kongress neu auszurichten. Die Zeiten haben sich geändert, und es genügt nicht mehr, allein die Projektentwicklung und die finanzierende Bank zusammenzubringen. Themen und Marktanforderungen sind vielfältiger geworden. Dies spiegelt sich auch in unserem neuen Namen wider: **Real Asset Finance & Debt Summit**.

Die Neuausrichtung umfasst zwei Schwerpunkte:

1. **Alternative Finanzierungsformen (Debt):** Neben der klassischen (Bank-)Finanzierung wird diesem Bereich künftig mehr Raum gegeben.
2. **Erweiterung auf Infrastrukturthemen:** Neben Immobilien rücken wir Infrastrukturprojekte stärker in den Fokus. Beide Bereiche weisen viele Gemeinsamkeiten auf und werden oft von denselben Verantwortlichen betreut. Es gibt zudem Überschneidungen wie Rechenzentren oder Schulen.

Einige bewährte Elemente bleiben jedoch erhalten. Die Verbindung zur akademischen Forschung bleibt durch Prof. Dr. Steffen Sebastian gewährleistet. Ebenso setzen wir weiterhin auf den Dialog mit Spitzenpolitikern.

Weitere Informationen erhalten Sie auf unserer Webseite: [www.realassetfinanceanddebt.de](http://www.realassetfinanceanddebt.de)

**Adresse:**

AXICA Kongress- und Tagungszentrum  
Pariser Platz 3  
10117 Berlin

[www.axica.de](http://www.axica.de)

## PROGRAMM

Check-In  
09:00 - 09:45 Uhr

### Check-In und Begrüßungskaffee

Begrüßung  
09:45 - 10:00 Uhr

### Welcome Notes

**Francesco Fedele**, CEO BF.direkt AG

**Prof. Dr. Steffen Sebastian**, Lehrstuhl für Immobilienfinanzierung (Real Estate Finance), IREBS Institut für Immobilienwirtschaft, Universität Regensburg

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
10:00 - 11:00 Uhr

### Keynote: Deutschland in der Krise!

Die Wirtschaft stagniert, die Industrie wandert ab. Warum wir eine neue Wirtschaftspolitik brauchen und welche Vorschläge die Unionsparteien haben.

**Peter Altmaier**, ehem. Bundeswirtschaftsminister

Pause  
11:00 - 11:20 Uhr

## **Zeit für Business und Kommunikation**

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
11:20 - 12:00 Uhr

### **Keynote: Wege aus der Stagnationsfalle**

Steigende Arbeitslosigkeit, US-amerikanische Steuer, Deindustrialisierung, Schulden. Klimawandel und Energiekrise: Was für die deutsche Wirtschaft spricht und wie wir aus der Krise herauskommen.

**Dr. Reinhold Rickes**, Chefvolkswirt, stellvertretender Abteilungsleiter Abteilung Finanzmarkt des DSGV

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
12:00 - 12:15 Uhr

### **Impulsvortrag: Wie Klimarisiken & ESG die Finanzierung verändern**

Welche Optionen haben Eigentümer in Zeiten von hohen Zinsen und Baukosten, ihre Immobilie ESG-konform zu machen – und sind Banken und Alternative finanzierungsbereit? Welche Rolle spielt Resilienz gegen Klimarisiken bei der Finanzierung von Immobilien? Was müssen Bestandshalter bei der Finanzierung von Add-ons zur Immobilie wie PV-Aufdachanlagen, Batteriespeichern, Ladesäulen beachten?

**Dr. Jan Peter Annecke**, Bereichsleiter / Global Head Real Estate Finance, Helaba

Wirtschaft, Konjunktur und Regulierung  
12:15 - 12:55 Uhr

### **Panel: Anschlussfinanzierung bei Gewerbeimmobilien**

Zwischen ESG-Anpassung, Regulierung und hohen Zinsen – Welche Optionen haben die Eigentümer? Wie sehen Finanzierer aktuell solche Objekte? Welche Kosten zieht eine Umnutzung nach sich? Aufgrund der Regulierung tun sich Banken schwerer, viele Immobilien bekommen keine Finanzierung mehr.

**Marcus Buder**, Bereichsleiter der gewerblichen Immobilienfinanzierung, Berliner Sparkasse

**Ralph Esser**, Geschäftsführender Gesellschafter, FAY Projects GmbH

**Bernhard Visker**, Geschäftsführer, B&L Real Estate GmbH

**Rita Marie Roland**, Partnerin, Head of Financial Services Real Estate Transactions, KPMG

**Moderation: Prof. Dr. Steffen Sebastian**, Lehrstuhl für Immobilienfinanzierung (Real Estate Finance), IREBS Institut für Immobilienwirtschaft, Universität Regensburg

Pause  
12:55 - 13:45 Uhr

### **Gemeinsames Mittagessen und Business Dating**

Finanzierung und Infrastruktur  
13:45 - 14:00 Uhr

#### **Impulsvortrag: Mega-Baustelle Infrastruktur – Chance für deutsche institutionelle Investoren?**

Welche Rolle spielt Infrastruktur für deutsche institutionelle Investoren? Welche Rolle spielen deutsche Infrastrukturprojekte? Was macht die Politik, um die Bedingungen zu verbessern?

**Florian Bucher**, Referent und Marktanalyst, Alternative Markets, BAI e.V.

**Sina Nennstiel**, Referentin Recht & Policy, BAI e.V.

Finanzierung und Infrastruktur  
14:00 - 14:45 Uhr

### **Panel: Infrastruktur - das neue Real Estate?**

Wer finanziert Infrastruktur zu welchen Konditionen? Welche Infrastruktur-Subtypen sind für Banken und institutionelle Investoren attraktiv? Wie unterscheiden sich die Risiko-Rendite-Profile von Infrastruktur und Immobilien?

**Markus Schmidt**, Leiter Geschäftsfeldentwicklung Infrastruktur, INTREAL

**Marc Drießen**, Vorstand, Evolv Asset Management AG

**Thomas Alberghina**, Director Infrastructure, KfW IPEX-Bank GmbH

**Arno Geffers**, Standortleiter Rostock/ Neubrandenburg, Deutsche Kreditbank AG

**Moderation: Fritz Roth**, Geschäftsführer, Praeclarus Invest

Finanzierung und Infrastruktur  
14:45 - 15:30 Uhr

### **Panel: NPLs und Restrukturierung - Was schlummert noch in den Bankbilanzen?**

Experten rechnen damit, dass 2025 deutlich mehr NPLs und notleidende Portfolios auf den Markt kommen – u.a. weil viele Banken ihre Bilanzen bereinigen möchten. Welche Abschläge müssen Banken hinnehmen? Wer kauft derzeit NPLs und welche rechtlichen Hürden gibt es?

**Torsten Hollstein**, Geschäftsführer, CR Investment Management

**Annette Benner**, Managing Partner, Nova Fides GmbH | Partnerin, GT Restructuring

**Dr. Ruprecht Hellauer**, Gründer und Geschäftsführer, Albulus CREDIT GmbH

**René Doeubler**, Associate Partner, Drees & Sommer

**Moderation: Dr. Anika Mitzkait**, Partnerin, Greenberg Traurig Germany, LLP

Private Debt

15:30 - 16:15 Uhr

### **Panel: Können Private Debt Funds die Lücke schließen, die die Banken freimachen?**

In welchen Assetklassen lassen sie sich einsetzen (Fokus auf Immobilien, Infrastruktur, Unternehmensfinanzierung)? Sind sie eine Ergänzung oder Konkurrenz zu Bankfinanzierungen? Wie sind die Strukturen und Konditionen? Für welche Darlehensnehmer und welche Situationen kommt Private Debt in Frage?

**Robert Meyer zu Starten**, Managing Partner, Octane Capital Advisory GmbH & Co. KG

**Eugenio Sangermano**, Geschäftsführer, BF.capital GmbH

**Alexander Schmitt**, Senior Portfoliomanager, Global Private Debt, Allianz Global Investors

**Joanna Kosek**, Partnerin und Managing Director, Christofferson Robb & Company

**Moderation: Dr. Marcus Kraft MRICS**, Geschäftsführender Gesellschafter, KINGSTONE Debt Advisory GmbH

Digitalisierung

16:15 - 16:45 Uhr

### **Impulsvortrag: Künstliche Intelligenz in der Praxis**

Fähigkeiten und Grenzen Generativer KI in der Asset backed finance Praxis - aktuell bereits bewährte Anwendungsfälle - wie können Unternehmen und Institute KI erfolgreich implementieren? - welche weiteren Fortschritte zeichnen sich bereits heute ab, welche sind möglich?

**Dr. Ralf Kauther**, Vorstand, credX AG

Schlussworte

16:45 - 17:00 Uhr

## **Fazit und Ende**

**Francesco Fedele**, Vorstandsvorsitzender, BF.direkt AG

**Prof. Dr. Steffen Sebastian**, Lehrstuhl für Immobilienfinanzierung (Real Estate Finance), IREBS Institut für Immobilienwirtschaft, Universität Regensburg